

Universitatea Academiei de Științe a Moldovei

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A UnAȘM
în perioada 2013 - 2018**

**Aprobată de Senatul UnAȘM
în ședința din 5 septembrie 2013**

Proces-verbal nr. 1

Președintele Senatului,



[Signature]
acad. Maria DUCA, Rector

Chișinău-2013

CUPRINS

INTRODUCERE	3
1. MISIUNE, VIZIUNE ȘI VALORI	3
2. CONTEXTUL SOCIAL ȘI INSTITUȚIONAL	4
3. PROFILUL UnAȘM	4
3.1. Structura instituțională	
3.2. Procesul de învățământ	
3.3. Oferta educațională	
3.4. Cercetarea științifică	
3.5. Colaborarea academică	
4. PRIORITĂȚILE STRATEGICE GENERALE	8
5. OBIECTIVELE STRATEGICE GENERALE	9
5.1. Excelența academică	
5.2. Pregătirea de specialiști cu șanse de angajare	
5.3. Crearea, exploatarea și transferul de cunoștințe	
5.4. Construirea de parteneriate	
5.5. Internaționalizarea UnASM	
5.6. Standarde înalte de gestiune și organizare	
6. OBIECTIVELE STRATEGICE SPECIFICE	11
7. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI	11

INTRODUCERE

Strategia de dezvoltare a Universității Academiei de Științe a Moldovei (UnAȘM) în perioada 2013-2018 este elaborată în contextul reformelor în curs de desfășurare în sistemul național de învățământ superior din R. Moldova după aderarea la *Procesul Bologna* (în 2005).

Reformele din învățământul superior autohton au ca scop alinierea la Spațiul European al Învățământului Superior prin aplicarea Sistemului European de Credite Transferabile (ECTS) și organizarea studiilor superioare pe trei cicluri: ciclul I - studii de licență, ciclul II - studii de masterat și ciclul III - studii de doctorat. De asemenea, în învățământ este în curs de implementare sistemul de management al calității. O altă dimensiune a reformei este transferul de tehnologi și cunoștințe și deschiderea tot mai accentuată a învățământului superior spre mediul de afaceri și piața forței de muncă.

Strategia stabilește prioritățile și obiectivele de dezvoltare a UnAȘM și modalitățile prin care această strategie va fi pusă în aplicare. Planul de acțiuni strategice de implementare a Strategiei va fi revizuit și actualizat anual în funcție de realizare și de circumstanțele externe.

Strategia UnAȘM va fi promovată și diseminată în cadrul UnAȘM și comunicată partenerilor și părților interesate.

1. MISIUNE, VIZIUNE ȘI VALORI

MISIUNE:

UnAȘM are misiunea:

- să ofere un învățământ superior de calitate și relevant din punct de vedere social, cultural și economic pentru studenții de la toate ciclurile universitare: studii de Licență, studii de Masterat și studii de Doctorat;
- să pună rezultatele cercetărilor științifice ale corpului profesoral și de cercetare al UnAȘM la dispoziția întreprinderilor și organizațiilor interesate prin intermediul transferului de tehnologie și cunoștințe;
- să servească societatea prin inserția profesională a absolvenților UnAȘM și prin prestarea de servicii de expertiză și consultanță care pot fi utilizate direct pentru a îmbunătăți standardele de viață și perspectivele oamenilor.

VIZIUNE:

UnAȘM va deveni, către anul 2018, una dintre universitățile moderne de frunte în R. Moldova și un centru universitar de excelență cu o înaltă reputație internațională.

VALORI:

În UnAȘM sunt apreciate în mod deosebit:

- spiritul de *creativitate* și *inovare* al studenților, masteranzilor, doctoranzilor, absolvenților și membrilor comunității academice;
- *gândirea critică* și spiritul de *responsabilitate* al studenților, masteranzilor, doctoranzilor, absolvenților și membrilor comunității academice;
- *potențialul, experiența și angajamentul* corpului profesoral și de cercetare, precum și al personalului administrativ care contribuie la succesul activităților desfășurate;
- *centrarea pe student* a activităților didactice și pe client a serviciilor prestate;
- *parteneriatele* și colaborările didactice și științifice reciproc avantajoase.

2. CONTEXTUL SOCIAL ȘI INSTITUȚIONAL

De la înființarea sa în 2008, UnASM a crescut în dimensiune și prestigiu. UnASM este recunoscută în R. Moldova și peste hotare pentru abordările inovatoare în organizarea și desfășurarea procesului de învățământ și cercetare, pentru absolvenții foarte bine pregătiți, pentru cercetările științifice excelente, pentru primele succese realizate în transferul de tehnologie și cunoștințe, precum și pentru implementarea cu succes a proiectelor Tempus la care a participat ca partener.

Deși în acest răstimp, finanțarea din fonduri publice a învățământului superior din R. Moldova s-a diminuat în termeni reali, buna gestiune financiară a permis UnASM să investească în personal și în baza tehnico-materială contribuind astfel la consolidarea procesului educațional.

Accentul pus de Universitate pe pregătirea de absolvenți care să se poată angaja în câmpul muncii și pe crearea de cunoștințe care să poată fi transferate către mediul de afaceri contribuie la realizarea scopului Guvernului R. Moldova de a asigura creșterea economică.

Angajamentul UnASM de a asigura învățarea bazată pe noile tehnologii, de a realiza transferul de cunoștințe către întreprinderile mici și mijlocii, precum și de a promova imaginea Universității peste hotare prin intermediul activităților internaționale și al participării la proiecte internaționale în cadrul programelor UE sunt deplin acord cu prioritățile Guvernului R. Moldova.

Cu toate acestea, perioada acoperită de această Strategie coincide cu o recesiune profundă în R. Moldova și în multe alte țări. UnASM ar putea fi afectată de această recesiune prin restricțiile severe asupra cheltuielilor bugetare pentru sectorul învățământului superior din R. Moldova. De asemenea, UnASM ar putea fi afectată de reducerea numărului de candidați la admitere datorită scăderii preconizate a numărului de absolvenți ai liceelor din R. Moldova. Deci UnASM va trebui să fie pregătită să anticipeze și să răspundă la modificările cererii pentru învățământul superior. În următorii ani, gestionarea resurselor și asigurarea capacității de a investi în procesul de predare și de cercetare vor fi mult mai dificile decât a fost în trecutul recent.

3. PROFILUL UnAȘM

Universitatea Academiei de Științe a Moldovei a fost creată prin Decretul Președintelui Republicii Moldova nr. 1093-IV din 24 aprilie 2007. UnAȘM este o instituție de învățământ superior de stat, care își desfășoară activitatea în baza legislației R. Moldova, Statutului Academiei de Științe a Moldovei și Statutului (Cartei) UnAȘM și funcționează în cadrul Cluster-ului educațional-științific *UnivER SCIENCE*.

Cluster-ul educațional-științific UnivER SCIENCE (**U**niversity of Education and **R**esearch **SCIENCE**), creat în scopul realizării unei conexiuni între învățământul superior, cercetare și transferul de cunoștințe, include Universitatea AȘM, Liceul AȘM, cele 18 institute de cercetare ale Academiei de Științe a Moldovei, Biblioteca Științifică Centrală "Andrei Lupan" a AȘM și două întreprinderi de Stat auxiliare.

Cluster-ul are menirea să asigure continuitatea procesului de formare a cadrelor științifice pentru cercetare prin integrarea procesului de învățământ superior în cercetarea științifică. Prin această structură se asigură valorificarea eficientă a potențialului uman și utilizarea rațională a bazei materiale științifice a AȘM.

Cluster-ul constituie o platformă de dialog constructiv între exponenții sferei de cercetare-inovare, ai mediului antreprenorial și ai instituției de formare profesională universitară în vederea încadrării absolvenților în diferite domenii ale economiei naționale.

3.1. Structura instituțională

UnAȘM este structurată pe catedre, facultăți și centre universitare de cercetare. Organele colective de conducere ale UnASM sunt Senatul și Consiliul de Administrație. Funcționarea UnASM este reglementată de Statutul (Carta) UnAȘM și Regulamentul de ordine interioară. Organul de conducere colectivă al facultăților este Consiliul Facultății. În competența Consiliului Facultății și a decanului se află organizarea activității didactice și de cercetare.

O particularitate distinctivă a UnASM este faptul că deciziile strategice și problemele de finanțare țin de competența Consiliului Suprem pentru Știință și Dezvoltare Tehnologică al ASM (CSȘDT). De asemenea, urmează a fi aprobate de către CSȘDT și deciziile referitoare la politica educațională. Astfel, un nou program de studii, propus de o facultate a UnASM, nu poate fi prezentat Ministerului Educației spre aprobare decât după aprobarea prealabilă de către CSȘDT.

3.2. Procesul de învățământ

Procesul de învățământ în UnAȘM se desfășoară conform Procesului Bologna pe trei cicluri: ciclul I – studii de Licență, Ciclul II - studii de Masterat și ciclul III – studii de Doctorat (realizat în cadrul Școlii Doctorale).

Admiterea la UnASM se organizează la specializările autorizate de Ministerul Educației pentru studii de Licență și la programele pentru studii de Masterat și studii de Doctorat pe locurile prevăzute în planul de admitere aprobat prin hotărâre de Guvern. La studiile de Licență sunt planificate doar locuri bugetare. La studiile de Masterat și Doctorat, pe lângă locurile bugetare, admiterea se face și pe locuri cu taxă de studii. Studiile de Doctorat se organizează sub două forme: *cu frecvență la zi și cu frecvență redusă*.

3.3. Oferta educațională a UnASM

În perioada 2007-2008, au fost înființate principalele structuri instituționale ale UnASM, desemnate organele de conducere și creată infrastructura. A fost inițiat procesul de autorizare a domeniilor generale de studii și a specializărilor pentru ciclul I - studii de Licență și ciclul II - studii de Masterat.

În anul 2008 UnAȘM a obținut autorizația de funcționare și în același an a fost organizată admiterea la studii superioare de Masterat. Prima admitere la ciclul I – studii de Licență a avut loc în anul 2009, conform planului și programelor aprobate de Ministerul Educației.

Pentru studenții UnAȘM de la ciclul I - studii de Licență care optează pentru o carieră didactică este organizată înscrierea la *Modulul psihopedagogic*, destinat studenților de la mai multe specializări: *Filosofie, Geografie, Limbi și literaturi, Biologie, Biologie moleculară și Matematică*.

Evoluția și diversificarea ofertei educaționale a UnASM în perioada 2009-2013 este ilustrată în tabelele 1 și 2 pentru ciclul I - Studii de Licență și în tabelele 3 și 4 pentru ciclul II - Studii de Masterat.

Tabelul 1

**Specializările oferite la Ciclul I - Studii de Licență
2009-2012**

Facultatea	Specializări		
	2009-2010	2010-2011	2011-2012
Științe socioumanistice	Filosofie	-	-
	Limbi și literaturi	Limbi și literaturi	Limbi și literaturi
	Biologie	Biologie	Biologie

Științe ale naturii	Biologie moleculară	Biologie moleculară	Biologie moleculară
	Ecologie	Ecologie	Ecologie
	Geografie	Geografie	Geografie
Științe exacte	Matematică	Matematică	Informatică
	-	Fizică	Matematică
	-	Chimie	Chimie

Tabelul 2

**Specializările oferite la Ciclu I - Studii de Licență
în anul universitar 2012-2013**

Cod	Domeniul general de studii	Cod	Specializare
22	Științe socioumanistice	221.1	Filosofie
		222.1	Limba și literatura română/Limba engleză
42	Științe ale naturii	421.1	Biologie
		421.2	Biologie moleculară
		424.1	Ecologie
		425.1	Geografie
44	Științe exacte	441.1	Fizică
		442.1	Chimie
		443.1	Matematică
		444.1	Informatică

Tabelul 3

**Programele oferite la Ciclu II - Studii de Masterat
2009-2012**

Facultatea	Specializări			
	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012
Științe socioumanistice	-	Globalizare: istorie, politici, culturi europene	Globalizare: istorie, politici, culturi europene	Globalizare: istorie, politici, culturi europene
	-	-	Securitate națională	Securitate națională
Științe ale naturii	Biologie	Biologie	Biologie	Biologie
	-	Biologie moleculară	Biologie moleculară	Biologie moleculară

	Științe ale mediului	Științe ale mediului	Științe ale mediului	Științe ale mediului
Științe exacte	Fizică	Fizică	Fizică	Fizică
	Chimie	Chimie	Chimie	Chimie
	Matematică și informatică	Matematică și informatică	Matematică și informatică	Matematică și informatică
	-	Informatică aplicată	Informatică aplicată	Informatică aplicată

Tabelul 4

**Programele oferite la Ciclul II - Studii de Masterat
în anul universitar 2012-2013**

Cod	Domeniul general de studii	Program de masterat
22	Științe socioumanistice	Globalizare: istorie, politici, culturi europene
31	Științe politice	Securitate națională
42	Științe ale naturii	Biologie
		Biologie moleculară
		Științe ale mediului
44	Științe exacte	Fizică
		Chimie
		Matematică și informatică
		Informatică aplicată

3.4. Cercetarea științifică

Una din misiunile UnAȘM este promovarea cercetării științifice studențești și a instruirii prin cercetare.

În cadrul Cluster-ului educațional-științific *UnivER SCIENCE* cercetarea științifică este o componentă definitorie a procesului de învățământ și un criteriu esențial de evaluare a performanțelor academice. UnAȘM urmărește atingerea excelenței în procesul educațional și de cercetare-inovare și transfer tehnologic. Criteriile generale de evaluare a UnASM sunt:

- calitatea procesului educațional;
- calitatea procesului de cercetare-dezvoltare-inovare;
- performanțele studenților/masteranzilor/doctoranzilor.

UnAȘM desfășoară activități de cercetare științifică în cadrul proiectelor de cercetare. Astfel, în anul 2009 s-au realizat două proiecte de cercetare:

1. *Organizarea structurală și funcțională a Cluster-ului educațional-științific UnivERSCIENCE în contextul integrării cercetării cu educația, în cadrul Programului de stat Integrarea științei și învățământului superior.*

2. Activitatea funcțională a genomului la plante.

În cercetare, alături de cadrele didactice, au fost antrenați și doctoranzi, masteranzi, studenți. Rezultatele cercetării au fost publicate sub formă de articole științifice și prezentate sub formă de comunicări la conferințe științifice naționale și internaționale.

În anul 2013, Senatul UnAȘM a aprobat 6 teme de cercetare nefinanțate de la buget pentru cele șase catedre ale UnAȘM.

3.5. Colaborarea academică

Colaborarea academică se realizează, în primul rând, în cadrul Cluster-ului educațional-științific *UnivER SCIENCE*, unde UnAȘM constituie o punte de legătură între Liceul AȘM și institutele și centrele științifice ale AȘM. Obiectivul principal al Cluster-ului este pregătirea profesională fundamentală și specială a cercetătorilor competitivi, cu aptitudini de management și marketing în transferul inovațional prin dezvoltarea activităților:

- didactice, științifice și de management instituțional în scopul integrării UnAȘM și Liceului AȘM în rândul celor mai performante instituții educaționale din Republica Moldova;

- de marketing al cercetărilor și pieții muncii pentru adaptarea și perfecționarea planurilor de studii în conformitate cu cerințele actuale și asigurarea calității activităților curriculare și extracurriculare;

- de integrare a cercetării cu procesul educațional și de consolidare a cadrelor performante în scopul formării unui colectiv de excelență la nivel național și, în perspectivă, la nivel internațional.

Cele 18 institute de cercetare din sfera științei și inovării subordonate AȘM, care fac parte din Cluster-ul educațional-științific *UnivER SCIENCE*, prin asigurarea unei baze tehnico-materiale performante și antrenarea cadrelor științifice de înaltă calificare în procesul didactic, contribuie la pregătirea și inițierea elevilor, studenților, masteranzilor și doctoranzilor în cercetări științifice fundamentale și aplicative, susținerea tinerilor cercetători în realizarea proiectelor științifice de interes național prin angajarea masteranzilor și doctoranzilor în câmpul muncii (prin cumul) și încadrarea lor ulterioară la muncă în colectivele de cercetători.

Pentru realizarea programului de studii la *Modulul psihopedagogic* sunt antrenate cadre didactice și de cercetare de la Institutul de Științe ale Educației și de la Liceul AȘM.

UnAȘM practică invitarea unor profesori notorii pentru a ține cicluri de prelegeri și conferințe în diferite domenii de mare interes. În ultimii ani au susținut cursuri și conferințe științifice pentru studenți, masteranzi și doctoranzi personalități notorii din Belarus, Elveția, Franța, Germania, Italia, Lituania, România, Rusia, Republica Africa de Sud, SUA, Turcia, Ucraina.

4. PRIORITĂȚI STRATEGICE GENERALE

Pentru a-și realiza viziunea și îndeplini misiunea sa, UnAȘM își va concentra eforturile în perioada 2013-2018 cu prioritate pe următoarele direcții strategice generale:

1. Excelența academică

2. Inserția absolvenților UnAȘM pe piața forței de muncă

3. Excelența în cercetare-inovare și transferul tehnologic

4. Internaționalizarea UnAȘM

5. Perfecționarea managementului universitar, dezvoltarea resurselor umane și a infrastructurii, modernizarea bazei tehnico-materiale a UnAȘM

5. OBIECTIVE STRATEGICE GENERALE

5.1. Excelența academică

UnAȘM își propune:

- să dezvolte Sistemul de management al calității al UnAȘM pentru a asigura standardele de calitate ale Spațiului European al Învățământului Superior în procesul de învățământ și de cercetare în UnASM;
- să actualizeze continuu curriculumul și programele de studii oferite de UnASM la toate ciclurile de studii și să antreneze în proiectarea curriculum-ului toate părțile interesate;
- să pună cercetarea științifică la baza proiectării programelor de studii și a procesului de predare;
- să actualizeze continuu portofoliul academic pentru a răspunde mai eficient exigențelor de formare universitară și a satisface cerințele studenților, angajatorilor, economiei naționale și societății;
- să obțină acreditarea externă a UnAȘM pentru programele de studii oferite la toate ciclurile de învățământ;
- să colaboreze cu instituții de învățământ superior din țară și străinătate pentru a prelua și a împărtăși cele mai bune practici;
- să investească în personalul didactic și de cercetare, în cercetarea științifică, în infrastructură și în cele mai recente tehnologii pentru a asigura excelența academică în UnAȘM.

5.2. Inserția absolvenților UnAȘM pe piața forței de muncă

UnAȘM își propune:

- Pregătirea de specialiști cu șanse de angajare;
- să diversifice oferta educațională a UnASM pentru a răspunde prompt la cererea de specialiști de pe piața forței de muncă națională și internațională;
- să ofere programe de studii moderne, relevante, accesibile și flexibile, concepute/proiectate ca răspuns la cerere care să sporească șansele de încadrare a absolvenților în câmpul muncii;;
- să asigure un mediu favorabil de predare-învățare care să maximizeze șansele de angajare ale absolvenților;
- să asigure pregătirea de absolvenți cu competențe și abilități practice în domeniul studiat, să le cultive încrederea în forțele proprii și capacitatea de a se adapta la diverse contexte, culturi și situații în schimbare și de a fi deschiși pentru formarea continuă pe parcursul întregii vieți;
- să dezvolte mediul fizic și virtual în care studenții să-și poată dezvolta sfera de interese extracurriculare.

5.3. Excelența în cercetare-inovare și transferul tehnologic

UnASM își propune:

- să intensifice colaborarea cu institutele de cercetare ale AȘM în cadrul Clusterului educațional-inovațional UnivER SCIENCE.
- să se angajeze în efectuarea de cercetări științifice recunoscute la nivel internațional, care să fie relevante pentru nevoile economice, sociale și culturale ale R. Moldova și prin care să poată fi aprofundate parteneriatele internaționale;
- să promoveze transferul de tehnologii și cunoștințe către mediul de afaceri și societate, cu un accent special pe sprijinirea sectorului întreprinderilor mici și mijlocii;

- să asigure ca excelența și cercetarea aplicată să se traducă în rezultate cu impact economic, social și cultural în R. Moldova;
- să încurajeze și să promoveze orice forme antreprenoriale de transfer tehnologic și de cunoștințe, inclusiv prin exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală, servicii educaționale și de consultanță, formare profesională continuă.
- să construiască și să dezvolte parteneriate eficiente cu instituțiile de învățământ superior și de cercetare din R. Moldova și din străinătate pentru a colabora în domeniul cercetării și formării universitare, inclusiv în dezvoltarea de noi trasee de formare profesională universitară;
- să colaboreze cu mediul de afaceri în dezvoltarea programelor de studii, precum și în transferul de tehnologii și cunoștințe.

5.4. Internaționalizarea UnAȘM

UnASM își propune:

- să promoveze dimensiunea internațională și interculturală în toate politicile și strategiile sale;
- să dezvolte relații reciproc avantajoase și de durată de cooperare în domeniul educației și cercetării cu instituții de învățământ superior din străinătate și să extindă spațiul geografic al activităților internaționale;
- să promoveze internaționalizarea studiilor de doctorat, inclusiv prin studii în co-tutelă;
- să intensifice și să promoveze în mod activ mobilitatea academică pentru studenții și cadrele didactice ale UnASM;
- să încurajeze schimbul de cadre didactice cu instituții din străinătate, pentru a promova integrarea de idei și experiență pozitivă în procesul de predare și de cercetare;
- să întrețină relații de colaborare cu diaspora academică și științifică, inclusiv prin invitarea de profesori și specialiști notorii în diverse domenii pentru schimb de experiență și prelegeri publice adresate studenților și cadrelor didactice și de cercetare.

5.5. Perfecționarea managementului universitar, dezvoltarea resurselor umane și a infrastructurii, modernizarea bazei tehnico-materiale a UnAȘM

UnASM își propune:

- să dezvolte un sistem modern de gestiune și organizare a tuturor activităților desfășurate în UnAȘM;
- să-și sporească capacitatea de îmbunătățire a mediului de predare-învățare și de creare, transfer și exploatare a tehnologiilor și cunoștințelor;
- să promoveze personalul academic, didactic auxiliar, administrativ și tehnic care dispune de competențele și abilitățile necesare pentru a realiza viziunea UnASM;
- să încurajeze dezvoltarea profesională a personalului didactic și administrativ și să stimuleze performanța și excelența;
- să gestioneze în mod judicios și eficient infrastructura, baza tehnico-materială și resursele proprii ale UnAȘM;
- să se angajeze cu responsabilitate în dezvoltarea durabilă, în reducerea impactului negativ asupra mediului prin reducerea consumului de energie și alte măsuri;
- să dezvolte cooperarea reciproc avantajoasă cu comunitatea în care își desfășoară activitatea în beneficiul reciproc.

6. OBIECTIVE STRATEGICE SPECIFICE

Pentru perioada 2013-2018 UnAȘM își propune următoarele obiective strategice specifice:

- implementarea Sistemului de management al calității la toate facultățile și în toate structurile UnAȘM;
- evaluarea și acreditarea programelor de studii oferite de UnASM;
- consolidarea sinergiei dintre învățământul superior și cercetarea științifică prin integrarea într-un sistem unitar a procesului de învățământ în UnASM și a cercetării științifice academice realizate în cadrul institutelor AȘM;
- atragerea savanților AȘM în procesul de predare și formare profesională universitară a studenților și masteranzilor UnASM;
- implicarea studenților și masteranzilor UnASM în procesul de cercetare științifică la catedrele și centrele UnASM;
- antrenarea studenților, masteranzilor și doctoranzilor în procesul de implementare și de transfer tehnologic al rezultatelor cercetărilor științifice realizate în UnASM;
- asigurarea continuității pregătirii universitare și științifice în cadrul UnASM prin compatibilizarea celor trei cicluri: studii de Licență, studii de Masterat și studii de Doctorat, în vederea pregătirii de cercetători științifici competitivi pe plan național și internațional;
- înființarea de noi masterate, inclusiv în noile specializări introduse la ciclul I - studii de Licență;
- aplicarea în procesul de instruire a noilor tehnologii informaționale;
- diversificarea ofertei educaționale în baza disciplinelor opționale și facultative;
- sporirea atractivității programelor de studii oferite de UnAȘM pentru absolvenții Liceului ASM;
- coordonarea ofertei educaționale a UnASM cu necesarul de cadre științifice tinere al instituțiilor de cercetare din sfera științei și inovării;
- încurajarea mobilității academice a studenților, masteranzilor, doctoranzilor și cadrelor didactice ale UnAȘM prin intermediul programelor de mobilitate oferite de UE;
- dezvoltarea potențialului uman (didactic, științific, didactic auxiliar și administrativ) al UnASM;
- dezvoltarea infrastructurii și bazei tehnico-materiale, inclusiv a bibliotecii UnAȘM.

7. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

Strategia de dezvoltare a UnAȘM a fost elaborată pentru o perioadă de 5 ani (2013-2018) și a fost discutată și aprobată de Senatul Universității Academiei de Științe a Moldovei în ședința din 5 septembrie 2013, Proces-verbal nr. 1.

Strategia se va implementa conform Planului de acțiuni pentru imlementarea Strategiei de dezvoltare a UnAȘM. Planul de acțiuni a fost aprobat de Senatul Universității Academiei de Științe a Moldovei în ședința din 5 septembrie 2013, Proces-verbal nr.1.

Planul de acțiuni se va revizui și actualiza anual, în funcție de realizările obținute și de circumstanțele intervenite în procesul implementării.

s.t. 18.09.2013

Universitatea Academiei de Științe a Moldovei

**PLANUL DE ACȚIUNI
pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare
a UnAȘM în perioada 2013-2018**

**Aprobat de Senatul UnAȘM
în ședința din 5 septembrie 2013
Proces-verbal nr. 1.**

Președintele Senatului,



acad. Maria DUCA, Rector

Chișinău - 2013

**PLANUL DE ACȚIUNI
PENTRU IMPLEMENTAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE
A UnAȘM ÎN PERIOADA 2013-2018**

Aprobat de Senatul UnAȘM
în ședința din 5 septembrie 2013
Proces-verbal nr. 1.
Președintele Senatului,
acad. Maria DUCA, Rector

Prioritatea strategică	Obiectivul strategic	Acțiuni de implementare	Perioada de implementare	Responsabil
1. Excelența academică	1.1. Acreditarea națională a UnAȘM.	1.1.1. Desemnarea responsabililor de pregătirea pentru acreditare la nivel de universitate și de facultate.	2013	Rectorul Prorectorii
	1.2. Acreditarea externă internațională a UnAȘM (ARACIS, România)	1.1.2. Întocmirea documentației și dosarului de acreditare a UnAȘM.	2014-2015	Sectia Studii și Managementul Calității Facultățile Secțiile
		1.2.1. Întocmirea documentației și dosarului de acreditare externă a UnAȘM conform cerințelor ARACIS.	2014-2015	Sectia Studii și Managementul Calității Sectia Relații internaționale și

	1.3.Reacreditarea Centrului universitar de Biologie moleculară	1.3.1. Întocmirea documentației și dosarului de reacreditare a Centrului universitar de Biologie moleculară cu profilul “Genetică funcțională și Bioinformatică”.	2014	Informatizare Centrul universitar de Biologie moleculară, laboratoarele
	1.4.Dezvoltarea Sistemului de management al calității al UnAȘM.	1.4.1.Actualizarea Manualului calității.	2013-2014	Sectia Studii și Managementul Calității
		1.4.2.Implementarea sistemului de evaluare a calității procesului de învățământ.	2013-2014	Sectia Studii și Managementul Calității
		1.4.3.Elaborarea <i>Codului de etică</i> al UnAȘM.	2013	Prorector pentru Activitatea științifică
	1.5.Îmbunătățirea calității procesului educațional	1.5.1.Implementarea Concepției de <i>formare prin cercetare</i> în cadrul Cluster-ului educațional-științific <i>UnivER SCIENCE</i> .	2013-2018	Prorectorii
		1.5.2.Actualizarea și modernizarea curriculumului și programelor de studii la nivel de licență, masterat și doctorat.	2013-2018	Sectia Studii și Managementul Calității; facultățile, catedrele
		1.5.3.Îmbunătățirea activității decanatelor, catedrelor și Centrului universitar de Biologie moleculară.	2013-2018	Decanii facultăților Șefii de catedră Directorul Centrului universitar de Biologie moleculară

1.6.Implementarea tehnologiilor informaționale în procesul de învățământ	1.5.4. Actualizarea fișelor de post, cu specificarea atribuțiilor de funcție și responsabilităților persoanelor angajate.	2014	Secția Resurse umane
	1.5.5.Instituirea <i>Bursei de performanță a UnAȘM</i> (semestrială) pentru studenții/masteranzii cu note de 10 în sesiune.	2013	Senatul, Rectorul, Secția Studii și Managementul Calității
	1.5.6.Elaborarea planurilor de avansare în carieră a cadrelor didactice (pe catedre).	2013-2018	Prorectorii, Secția studii, facultățile
	1.6.1.Promovarea în procesul de învățământ a conceptului de <i>predare-învățare asistată de calculator</i> .	2014-2018	Secția Studii și MC Prorectorii
	1.6.2.Dotarea sălilor de curs, și laboratoarelor cu tehnică de calcul și de proiecție video, după caz, reînnoirea bayei tehnico-materiale,	2013-2018	Facultățile, catedrele
	1.6.3.Elaborarea de materiale multimedia în sprijinul procesului de predare- învățare.	2013-2018	Facultățile, catedrele
	1.6.4.Postarea pe platforma educațională e-learning a cursurilor, programelor, lucrărilor de laborator și de proiect, temelor pentru activitatea individuală.	Anual	Facultățile, catedrele Movilă Vergiliu
	1.6.5.Postarea pe pagina web a UnAȘM a planurilor de învățământ, programelor de studii, cursurilor obligatorii și opționale.	2014	Secția Studii și Managementul Calității Facultățile, catedrele Movilă Vergiliu

		1.6.6.Elaborarea bibliotecii virtuale care să includă lucrările metodico-didactice și științifice publicate ale corpului profesoral-didactic.	2013-2018	Mardari Igor Biblioteca
2. Inserția absolvenților UnASM pe piața forței de muncă	2.1.Pregătirea de specialiști cu șanse de angajare	2.1.1.Adaptarea ofertei de specializări a UnASM la cerințele pieței forței de muncă.	2013-2018	Sectia Studii și Managementul Calității Facultățile Prorector studii
		2.1.2.Introducerea de noi discipline opționale care să contribuie la construirea de către student a propriului traseu profesional.	2013-2015	Sectia Studii și Managementul Calității Facultățile Prorector studii
		2.1.3.Introducerea unor noi programe de studii de licență/masterat/doctorat în corespundere cu solicitările recente de pe piața muncii.	2013-2015	Sectia studii Facultățile Prorector studii
		2.1.4.Atragerea studenților, masteranzilor, doctoranzilor în activitatea Incubatorului educațional și de inovare UnivER Science al UnASM.	Permanent 2013-2018	Directorul Incubatorului UnivER Science
		2.1.5.Elaborarea programelor de instruire continuă pentru cercetătorii institutelor de cercetare ale AȘM.	2013-2018	Secția Școli Doctorale și Instruire continuă
		2.1.6.Înființarea școlilor doctorale pe domenii în cadrul Clusterului educațional-științific <i>UnivER Science</i> .	2015-2018	Secția Școli Doctorale și Instruire continuă

3. Excelența în cercetare-inovare și transferul tehnologic	3.1. Îmbunătățirea calității cercetării în UnAȘM.	3.1.1. Elaborarea <i>Strategiei de cercetare</i> în UnASM	2013	Prorectorul cu activitatea științifică
		3.1.2. Actualizarea <i>Regulamentului de organizare a activității de cercetare-dezvoltare-inovare</i> în UnAȘM.	2013	Prorectorul cu activitatea științifică
		3.1.3. Identificarea unor domenii strategice de cercetare științifică de perspectivă, care să includă și componenta inter-disciplinară și să asigure competitivitatea UnAȘM.	2013	Prorectorul cu activitatea științifică Facultățile Centrul universitar de Biologie moleculară
		3.1.4. Stabilirea unor indicatori și criterii de performanță și elaborarea unor proceduri de evaluare în cercetare.	2013-2018	Prorector cu activitatea științifică Facultățile Centrul universitar de Biologie moleculară
		3.1.5. Consolidarea personalului de cercetare-dezvoltare-inovare al UnASM prin atragerea de cercetători și experți internaționali.	Permanent 2013-2018	Prorector cu activitatea științifică Secția Relații Internaționale și Informatizare
		3.1.6. Stimularea echipelor de cercetare prin acordarea de premii pentru realizări de performanță.	2013-2018	Prorectorul cu activitatea științifică Rectorul

		3.1.7.Organizarea de școli de vară, simpozioane și conferințe științifice naționale și internaționale	2013-2018	Prorectorul cu activitatea științifică Centrul universitar de Biologie moleculară Secția Relații Internaționale și Informatizare, CUBM
	3.2.Crearea, exploatarea și transferul de tehnologii și cunoștințe.	3.2.1.Identificarea și dezvoltarea domeniilor prioritare de cercetare pentru fiecare catedră.	2013-2018	Catedrele Prorectorul cu activitatea științifică
		3.2.2.Promovarea cercetărilor aplicative cu impact economic.	Permanent 2013-2018	Prorectorul cu activitatea științifică Incubatorul UnivER Science
		3.2.3.Integrarea cercetărilor fundamentale și aplicative realizate în <i>Centrul universitar de Biologie moleculară</i> .	2013-2018	Directorul Centrului Universitar BM Prorectorul cu activitatea științifică
		3.2.4.Antrenarea studenților, masteranzilor, doctoranzilor în activitatea de cercetare;	2013-2018	Catedrele Centrul universitar Biologie moleculară
		3.2.5.Consolidarea parteneriatelor dintre UnAȘM și institutele de cercetare ale AȘM în cadrul Cluster-ului educațional-științific UnivER SCIENCE.	2013-2018	Prorectorul cu activitatea științifică Prorectorul cu activitatea didactică

	3.3.Organizarea funcționării eficiente a Incubatorului educațional și de inovare UnivER Science al UnASM.	<p>3.3.1.Întărirea legăturilor dintre Incubatorul UnivER Science cu mediul academic și mediul de afaceri, cu precădere IMM în vederea promovării și comercializării rezultatelor științifice inovative ale UnASM.</p> <p>3.3.2.Colaborarea cu mediul de afaceri în dezvoltarea programelor de studii, precum și în transferul de tehnologii și cunoștințe.</p> <p>3.3.3.Crearea unui sistem informațional al Incubatorului, inclusiv e-network.</p> <p>3.3.4.Organizarea de cursuri de afaceri și schimb de experiență în cadrul Incubatorului pentru studenți, masteranzi, doctoranzi</p>	<p>Permanent 2013-2018</p> <p>Permanent 2013-2018</p> <p>2014</p> <p>Semestrial</p>	<p>Director Incubator educațional-inovațional UnivER Science</p> <p>Director Incubator UnivER Science</p> <p>Director Incubator UnivER Science</p> <p>Director Incubator UnivER Science</p>
4. Internaționalizarea UnAȘM.	4.1. Dezvoltarea cooperării internaționale.	<p>4.1.1.Dezvoltarea de relații reciproc avantajoase și de durată în domeniul educației și cercetării pe bază de acorduri de colaborare cu instituții de învățământ superior și de cercetare din străinătate; și Extinderea spațiului geografic al activităților internaționale.</p> <p>4.1.2.Internaționalizarea studiilor de doctorat, inclusiv prin studii în co-tutelă.</p> <p>4.1.3.Inițierea admiterii de studenți internaționali la UnASM.</p>	<p>2013-2018</p> <p>2014</p> <p>2014-2015</p>	<p>Secția Relații Internaționale și Informatizare Prorector cu activitatea științifică</p> <p>Secția Școli Doctorale și Instruire continuă Secția RII</p> <p>Secția RII Secția Studii și Managementul Calității</p>

		4.1.4. Integrarea dimensiunii internaționale și interculturale în politicile și strategiile UnASM.	2015	Secția RII Prorectorul știință
		4.1.5. Identificarea posibilităților de aderare a UnAȘM la asociații universitare internaționale.	2014-2015	Secția RII Prorectorii
		4.1.6. Dezvoltarea de parteneriate eficiente cu instituțiile de învățământ superior și de cercetare din R. Moldova și din străinătate în domeniul cercetării și formării universitare, inclusiv în dezvoltarea de noi trasee de formare profesională universitară.	2013-2018	Secția RII Secția Studii și Managementul Calității Prorectorii
	4.2. Intensificarea mobilității academice.	4.2.1. Promovarea mobilității academice pentru studenții și cadrele didactice și de cercetare ale UnASM.	2013-2018	Secția RII Prorectorii
		4.2.2. Intensificarea schimbului de cadre didactice (profesori invitați) cu instituții de învățământ superior din străinătate.	Permanent 2013-2018	Secția RII Prorectorii
		4.2.3. Stabilirea și întreținerea de relații de colaborare cu diaspora academică și științifică.	Permanent 2013-2018	Secția RII Prorectorii
		4.2.4. Invitarea de profesori și specialiști notorii în diverse domenii pentru schimb de experiență și prelegeri publice adresate studenților și cadrelor didactice și de cercetare.	Anual	Secția Școli Doctorale și Instruire continuă Secția RII
5. Perfecționare management universitar, dezvoltarea	5.1. Promovarea standardelor moderne de gestiune universitară și organizare.	5.1.1. Elaborarea strategiilor de dezvoltare ale subdiviziunilor UnAȘM și a planurilor de acțiuni pentru implementarea strategiilor.	2013	Toate subdiviziunile structurale ale UnAȘM

resurselor umane, a infra-structurii și modernizarea bazei tehnico-materiale a UnASM	<p>5.2.Perfecționarea managementului resurselor umane.</p> <p>5.3.Perfecționarea Managementului financiar.</p>	5.1.2.Revizuirea și actualizarea periodică a Planului de acțiuni pentru implementarea Strategiei de dezvoltare a UnAȘM.	Anual	Rectoratul Secțiile Facultățile
		5.1.3.Elaborarea unui proiect de modernizare și dezvoltare a infrastructurii, în concordanță cu criteriile de acreditare a UnAȘM.	2014	Prorector cu administrare și gospodărire
		5.2.1.Elaborarea orientărilor strategice de planificare și dezvoltare a resurselor umane ale UnAȘM.	2013-2014	Secția Resurse umane
		5.2.2.Elaborarea și introducerea de formulare tipizate de documente pentru angajare.	2013-2014	Secția Resurse umane
		5.2.3.Elaborarea Regulamentului cu privire la arhivarea și păstrarea documentelor în Arhiva UnAȘM.	2013	Secția Resurse umane
		5.2.4.Elaborarea fișelor de evidență și circulație a dosarelor arhivate.	2013	Secția Resurse umane
		5.3.1. Elaborarea Strategiei și planului de valorificare a mijloacelor financiare alocate UnAȘM din comanda de stat.	Anual	Secția Contabilitate și Finanțe
		5.3.2.Elaborarea Strategiei de formare și planului de gestionare a mijloacelor financiare proprii ale UnAȘM.	Anual 2013-2018	Secția Contabilitate și Finanțe
		5.3.3. Elaborarea politicii de contabilitate a UnAȘM.	Anual 2013-2018	Secția Contabilitate și Finanțe

	<p>5.4.Gestionarea eficientă a bazei tehnico-materiale.</p> <p>5.5.Dezvoltarea infrastructurii și bazei tehnico-materiale a UnASM.</p>	<p>5.3.4.Întocmirea rapoartelor financiare</p> <p>5.3.5.Atestarea periodică a angajaților Secției Contabilitate și Finanțe.</p> <p>5.4.1.Identificarea posibilităților de reparație și reamenajare a clădirilor din patrimoniu pentru a fi date în folosință cu chirie în vederea acumulării de mijloace financiare pentru a fi investite în dezvoltarea infrastructurii UnAȘM.</p> <p>5.5.1.Identificarea unor surse de finanțare pentru finalizarea construcției căminului studențesc al UnAȘM.</p> <p>5.5.2.Reparația capitală a obiectelor din patrimoniu și continuarea construcției obiectelor nefinalizate.</p> <p>5.5.3.Achiziționarea unui autoturism necesar pentru deplasărilor de serviciu ale administrației și personalului UnAȘM.</p> <p>5.5.4.Amenajarea parcului din teritoriul adiacent al corpului administrativ și de studii din str. Academiei 3/2.</p>	<p>Conform graficului</p> <p>Anual</p> <p>Permanent 2013-2018</p> <p>2014-2015</p> <p>2014-2018</p> <p>2013</p> <p>2013-2014</p>	<p>Secția Contabilitate și Finanțe</p> <p>Prorectorul pentru administrare Șeful Secției Contabilitate</p> <p>Prorectorul pentru administrare Secția Contabilitate și Finanțe</p> <p>Rectorul Prorectorul pentru administrare Secția Contabilitate și Finanțe</p> <p>Prorectorul pentru administrare Secția Logistică</p> <p>Rectorul Prorectorul pentru administrare Secția Logistică</p> <p>Prorectorul pentru administrare Secția Logistică</p>
--	--	--	--	---

		5.5.5.Reparația capitală și amenajarea clădirii administrative transmise la balanța UnAȘM.	2014-2015	Prorectorul pentru administrare Secția Logistică
		5.5.6. Dezvoltarea Complexului sportiv al UnAȘM. Identificarea și realizarea oportunităților de dare cu chirie a sălilor sportive pentru competiții la nivel local și național	Permanent 2013-2018	Prorectorul pentru administrare Managerul Complexului sportiv

s.t. 17.09.2013