

PROGRAM DE MANAGEMENT
pentru perioada 2019 – 2024
al candidatului la funcția de
Rector al Universității de Stat *Dimitrie Cantemir*
conf. univ., dr. hab. Aurelia HANGANU

I. Context

Reformarea continua a învățământului superior din Republica Moldova a condus la schimbări relevante în acest domeniu: extinderea accesului la studii superioare, implementarea structurii învățământului superior bazat pe trei cicluri (licență, master, doctorat), instituționalizarea autonomiei universitare și financiare a instituțiilor de învățământ superior, modificarea sistemului de guvernare universitară ș.a. Orientarea Republicii Moldova spre integrare europeană, inclusiv în Spațiul European al Învățământului Superior și cel al Cercetării Științifice, amplificarea proceselor de internaționalizare a învățământului superior reclamă eminamente necesitatea de orientare spre reforme axate pe calitate. Odată cu aderarea la Procesul Bologna (2005), semnarea Acordului de Asociere Republica Moldova – Uniunea Europeana (2014) țara noastră și-a exprimat ferm adeziunea la valorile europene, inclusiv în domeniul învățământului superior, în care primează asigurarea calității. Orientarea pro-europeană, pe de o parte, și necesitățile interne ale țării de a transforma învățământul superior într-un factor important al progresului, al creșterii economico-sociale și culturale atribuie calității educației superioare și performanței sistemului educațional statut de prioritate națională și solicită soluții eficiente în domeniu.

Un asemenea efort și un asemenea scop și l-a propus chiar din momentul fondării sale Universitatea de Stat „Dimitrie Cantemir” (USDC), concepută ca centru educațional științific, parte componentă a Sistemului Național de Cercetare – Dezvoltare – Inovare.

De la momentul constituirii sale USDC și-a propus drept obiective specifice:

- pregătirea cadrelor științifice de înaltă performanță;
- dezvoltarea relațiilor dintre știință, sectorul inovațional și de producere;
- implicarea studenților în procesul de cercetare pe parcursul formării lor ca specialiști;
- atragerea savanților cu renume din cadrul AȘM în procesul de formare al tinerilor specialiști;

În prezent USDC este o instituție de învățământ superior de excelență, în care activitățile de cercetare științifică și creație universitară stau la baza procesului de instruire și reprezintă o prioritate strategică.

Activitatea universității, în calitate de instituție publică este, în mod firesc, influențată și afectată de contextul economic și social din țară și regiune.

O serie de factori obiectivi, cum ar fi indicele demografic în descreștere, îmbătrânirea populației, migrația internațională a forței de muncă care a determinat scăderea semnificativă a numărului de absolvenți ai studiilor liceale, și-au lăsat amprenta asupra întregului sistem de

învățământ din RM și, implicit, asupra USDC.

Un alt factor perturbator este instabilitatea politică și lipsa de consecvență în promovarea și implementarea reformelor.

În acest context, managementul USDC trebuie să ia în calcul toți factorii respectivi și să acționeze consolidat în scopul dezvoltării și prosperării instituției, personalului și studenților.

II. Obiectivele strategice și prioritățile programului managerial

Obiectivul general al programului nostru de management se raliază la lozinca actuală europeană promovată inclusiv pentru programul comunitar de cercetare și inovare Horizon Europe – ***Evoluție, nu revoluție***. Aceasta înseamnă dezvoltarea și întărirea universității afirmate ca formator de specialiști, ca generator și sintetizator de cunoștințe științifice, adaptat la cerințele societății contemporane, cu un climat intern sănătos, propice devenirii și valorificării profesionale și general - umane a cadrelor didactico- științifice și studenților săi.

Suntem de părerea că dezvoltarea instituțională este un proces care nu cere renunțarea la trecut și realizarea unui nou început de la punctul zero. Este, întâi de toate, o preluare, evaluare și creștere a tot ce a fost mai valoros în istoria instituției. De aceea, susținem respectarea în continuare a viziunii, valorilor, misiunii și obiectivelor Universității, formulate anterior, cărora le propunem unele completări, în funcție de cursul evenimentelor interne și internaționale recente. În acest sens, acțiunile manageriale, conform viziunii noastre, trebuie să fie orientate spre perfecționarea și lărgirea proceselor de învățământ și de cercetare științifică, creșterea calității întregii activități a instituției, dezvoltarea procesului de internaționalizare și îmbunătățirea vizibilității și imaginii Universității *de Stat Dimitrie Cantemir* în țară și străinătate.

Fidelă tradiției științifice și culturale europene și naționale, USDC își asumă în continuare vocația de instituție academică, de învățământ și cercetare, încorporând valorile esențiale ale demnității umane, libertății de gândire și acțiune, responsabilității individuale și integrității academice.

Viziunea noastră pentru Universitate este direcționată spre însușirea, dezvoltarea și transmiterea cunoașterii umane, cu prioritate a celei științifice, generațiilor actuale și viitoare, afirmându-se ca unul dintre centrele universitare de excelență cu o înaltă reputație națională și internațională.

Universitatea trebuie să continue a urmări dezvoltarea integrală și armonioasă a unui sistem de valori capabil să contribuie la împlinirea personală, dezvoltarea spiritului creator, participarea la viața activă a comunității și societății, la obținerea succesului pe piața muncii.

Universitatea de Stat *Dimitrie Cantemir* își asumă în continuare misiunea de învățământ și cercetare de înaltă calitate.

În conformitate cu prevederile Codului Educației, Programul managerial vizează următoarele obiective racordate la domeniile strategice instituționale:

Procesul educațional

Obiectiv strategic: *Orientarea fermă spre promovarea unui proces educațional formativ centrat pe student, pe crearea de competențe transversale și capacitate de dezvoltare personală.*

Cercetarea științifică

Obiectiv strategic: *Crearea unui mediu de cercetare competitiv pe plan național și internațional care să transforme USDC într-un pol de excelență centrat pe generarea de cunoaștere prin cercetare științifică, cu impact direct asupra calității activității didactice și asupra serviciilor către mediul economico-social.*

Managementul universitar și asigurarea calității

Obiectiv strategic: *Aplicarea principiilor de management orientat spre performanță și asigurare continuă a calității în procesul de guvernanță instituțională.*

Dezvoltarea resursei umane

Obiectivul strategic: *Dezvoltarea resurselor umane ale universității într-un mediu colegial bazat pe socializare, cooperare, colaborare în care valoarea și implicarea permanentă în realizarea obiectivelor comune sunt dimensiunile care stau la baza evoluției carierelor.*

Relația cu studenții și servicii pentru studenți

Obiectivul strategic: *Crearea de oportunități pentru dezvoltarea personală și profesională a studenților în vederea integrării active și responsabile în societate*

Relații internaționale, inter-instituționale și promovarea imaginii

Obiectiv strategic 1: *Internaționalizarea USDC prin transformarea sa în actor proactiv în relațiile academice regionale, europene și globale, în vederea creșterii calității și impactului activităților de educație și cercetare științifică.*

Obiectiv strategic 2: *Promovarea identității și imaginii USDC printr-un proces transparent, permanent și convergent de comunicare publică spre actualii și viitorii studenți, comunitatea academică națională și internațională, mediile de afaceri, administrativ și politic.*

Gestiunea patrimoniului, investiții, finanțare

Obiectiv strategic: *Asigurarea unei baze materiale care să definească USDC ca o instituție de excelență și promovarea unui management universitar care să gestioneze în mod rațional, echilibrat și eficient patrimonial material al instituției.*

OBIECTIVE PUNCTUALE ȘI ACȚIUNI

PROCESUL EDUCAȚIONAL

Obiectiv strategic: ***Orientarea fermă spre promovarea unui proces educațional formativ centrat pe student, pe crearea de competențe transversale și capacitate de dezvoltare personală.***

Societatea actuală bazată pe cunoaștere solicită absolvenților din învățământul superior un profil de competențe diverse, complexe care să asigure, pe de o parte, adaptarea flexibilă la o piață a forței de muncă dinamice, în continuă schimbare, precum și un grad ridicat de angajabilitate și satisfacție profesională, pe de altă parte.

În acest context general, Universitatea de Stat „Dimitrie Cantemir” va reconsidera întregul proces educațional, construind oferte dinamice care iau în considerare nevoile și potențialul studenților, componenta de cercetare și de practică și nu în ultimul rând nevoile pieței.

USDC va asigura condițiile pentru creșterea calității învățământului universitar și a cercetării științifice din universitate. Permanent se va face raportare la sistemele naționale și internaționale de autoevaluare, evaluare și acreditare, în acord cu legislația privind managementul instituțional al calității învățământului.

Obiectivul strategic major al USDC privind procesul educațional se referă la orientarea spre promovarea unui proces educațional formativ centrat pe student, pe crearea de competențe transversal și capacitate de dezvoltare personală. Se va urmări în mod prioritar consolidarea relației dintre cercetare, predare și inovare, din perspectiva învățării de-a lungul întregii vieți, pentru crearea unui mediu educațional și de învățare flexibil, atractiv și accesibil pentru toți studenții, pentru promovarea unor oferte educaționale formative și semnificative.

Orientarea spre viitor și centrarea educației pe student va fi asigurată prin prioritizarea următoarelor cerințe:

- cultivarea respectului pentru valorile moral-civice general umane, precum și pentru mediul înconjurător natural, social și cultural, național și internațional;
- desfășurarea unui învățământ formativ, care să ofere viitorilor absolvenți deprinderea de a-și perfecționa pregătirea de specialitate și de cultură generală;
- educarea beneficiarilor ofertei Universității în spiritul demnității, toleranței și respectării drepturilor și libertăților fundamentale ale omului;

- gestionarea eficientă a domeniilor de studii de licență, masterat și doctorat, pentru care tinerii manifestă interes deosebit și care răspund necesităților actuale și viitoare de dezvoltare durabilă a României;
- promovarea cu consecvență a interdisciplinarității în desfășurarea procesului de învățământ și a cercetării științifice;
- realizarea unui învățământ superior dinamic, în măsură să integreze obiectiv, în curricula universitară și în fișele disciplinelor, cuceririle noi, semnificative pe plan mondial, ale cunoașterii și culturii;
- valorificarea tradițiilor perene ale învățământului românesc și a contribuțiilor românești la dezvoltarea educației, științei și culturii.

Obiective specifice:

- Modernizarea planurilor de studii sub aspectul: Conformității cu cadrul național al calificărilor; Satisfacerii standardelor de acreditare și calitate; Evitării suprapunerii conținutului disciplinelor; Corelării cu cerințele societății și ale mediului de afaceri;
- Modernizarea conținutului cursurilor, a activităților practice și a metodelor de predare-învățare sub aspectul trecerii de la transmiterea de cunoștințe la dezvoltare de competențe, învățare asistată, coordonată și dirijată de cadrul didactic, activități didactice interactive, evidențierea aspectului aplicativ la cursurile fundamentale.

Obiective operaționale:

Licență

- Instituirea instruirii prin cursuri on-line oferite gratuit (cel puțin 3 cursuri).
- Extinderea strategiilor de recrutare a studenților.
- Diversificarea strategiilor didactice centrate pe student pentru creșterea ratei de promovabilitate.
- Evaluarea și actualizarea modalității de organizare a stagiilor de practică.
- Examinarea posibilității de introducere a noi programe solicitate de piața muncii.
- Realizarea tezelor de licență în colaborare cu parteneri din sectorul real al economiei.
- Creșterea gradului de inserție în câmpul muncii la 70 %

Masterat

- Elaborarea rapoartelor de evaluare internă a programelor de master în vederea acreditării.

- Actualizarea a 4 programe de master: *Comunicare și mediere interculturală, Lingvistica contrastivă în context multilingv, Bioeconomie și economie ecologică, Dezvoltare regională și rurală.*

- Revizuirea programelor de studii la ciclul II, reușind din principiul eficienței economice și necesității pieței de muncă.

- Elaborarea unor programe noi de masterat.
- Elaborarea unui program de master în limba engleză.
- Introducerea unor cursuri în limba engleză la două facultăți.
- Instituirea instruirii prin cursuri on-line oferite gratuit (cel puțin 3 cursuri).
- Orientarea activităților de tutoriat în vederea continuării studiilor la masterat.
- Instituirea unui mecanism viabil de monitorizare a frecvenței la ore.
- Actualizarea documentelor proiective curriculare pentru ciclul II de studii.

Doctorat

- Elaborarea și actualizarea actelor normative interne în domeniu.
- Evaluarea internă a activității școlilor doctorale.
- Dezvoltarea și consolidarea programelor de pregătire avansată prin perfecționarea planurilor de învățământ.

- Creșterea indicatorilor de participare a doctoranzilor în proiecte de cercetare, conferințe, seminare, etc.

- Autoevaluarea și evaluarea conducătorilor de doctorat de către directorii ȘD.
- Intensificarea activităților de încurajare a doctoranzilor în vederea susținerii tezelor în termen.

- Creșterea numărului de doctorate în cotutelă.
- acreditarea domeniilor de studii doctorale existente; autorizarea de noi programe de doctorat

- Susținerea sistematică a obținerii dreptului de conducere de doctorate și atragerea de noi coordonatori de doctorate;

CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

Obiectiv strategic: *Crearea unui mediu de cercetare competitiv pe plan național și internațional care să transforme USDC într-un pol de excelență centrat pe generarea de cunoaștere prin cercetare științifică, cu impact direct asupra calității activității didactice și asupra serviciilor către mediul economico-social.*

USDC își asumă misiunea generică de cercetare științifică avansată generând și transferând cunoaștere către societate prin activități de cercetare științifică și universitară, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, realizate prin creație individuală și colectivă, în domeniul științelor naturii științelor umaniste, științelor sociale, prin asigurarea performanțelor precum și valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora.

Dezvoltarea puternică a cercetării științifice este și un scop pentru ca această să devină o alternativă la creșterea veniturilor Universității.

Obiective specifice:

- Organizarea activității de cercetare științifică și creație universitară, la nivelul USDC, într-un cadru atractiv, stabil și propice performanței;
- Realizarea unui management profesional și a unor activități suport de calitate pentru activitatea de cercetare și creație universitară;
- Stimularea excelenței în cercetare, inovare și creație universitară;

Obiective operaționale:

- Inventarierea și actualizarea permanentă a activității de cercetare, inovare derulată la nivelul universității și în structurile de cercetare existente;
- Focalizare asupra creșterii calității publicațiilor și asupra creșterii impactului acestora în comunitatea academică și în societate;
- Susținerea și mediatizarea publicațiilor periodice ale centrelor de cercetare, departamentelor și facultăților.
- Stimularea activității de cercetare științifică și creație universitară (premii individuale; premii de echipă etc);
- Încurajarea creării de spin-off-uri și start-up-uri;
- Cooptarea studenților în proiecte și activități de cercetare
- Realizarea unor evenimente destinate publicului larg și mass media (seminarii / info days / conferințe de presă) pentru promovarea rezultatelor cercetării și creației universitare;
- Sprijin acordat cadrelor didactice din USDC în a deveni experți în cadrul instituțiilor / organizațiilor CDI la nivel național și internațional;
- Integrarea cercetătorilor și a rezultatelor cercetării în curricula;

- Monitorizarea implementării proiectelor naționale și internaționale de cercetare;
- Identificarea oportunităților de fondare a unor noi centre științifice;
- Încurajarea participării la competițiile de proiecte cu finanțare națională și europeană;
- Identificarea de noi surse de finanțare a activității de cercetare, în special internațional;
- Încurajarea și sprijinirea participării universității la consorții de cercetare și a membrilor comunității universitare în echipele de cercetare pentru a aplica pentru proiecte *Orizont 2020*;
- Încurajarea participării la competițiile pentru burse de cercetare postdoctorală în țară și străinătate;
- Creșterea interconexiunii activității de cercetare cu mediul de afaceri;
- Susținerea realizării stagiilor de cercetare, a participării la manifestări științifice din cotele de regie aferente centrelor de cercetare;
- Susținerea manifestărilor științifice aprobate de Senat și încurajarea comitetelor de organizare să solicite indexarea lor internațională, inclusiv ISI.

MANAGEMENTUL UNIVERSITAR ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII

Obiectiv strategic: ***Aplicarea principiilor de management orientat spre performanță și asigurare continuă a calității în procesul de guvernanță instituțională.***

Procesul de dezvoltare instituțională a Universității *Dimitrie Cantemir* constau se axează pe:

- promovarea pe poziții superioare a instituției;
- consolidarea prestigiului său intern și internațional;
- dezvoltarea programelor educaționale la un nivel ridicat de reputație academică internațională;
- creșterea intensivă a implicării Universității în dezvoltarea academico-socială, culturală și artistică a comunității.

Obiective specifice:

- Consolidarea poziției USDC în mediul academic național și regional, astfel încât să poată fi clasificată ca universitate de cercetare avansată și educație,
- Promovarea unui management participativ, centrat pe obiective, generator de schimbare care să favorizeze un mediu academic stimulat, performant, responsabil față de comunitatea căruia aparține, convergent cu practicile marilor universități din străinătate, în care fiecare membru al comunității academice să se regăsească și a cărei activitate să poată fi generatoare de

valoare adăugată atât în planul cercetării științifice, cât și în dimensiunea responsabilității sociale a USDC;

- Remodelarea arhitecturii administrativ-funcționale a USDC sub aspect structural și funcțional care va permite promovarea unui management centrat pe obiective, o descentralizare a procesului decizional către fiecare palier managerial și o mai consistentă responsabilizare a tuturor decidenților din structurile USDC (decani și șefi de departament)

Obiective operaționale:

- Standardizarea activităților specifice cercetării, proceselor didactice și activităților administrative din USDC prin elaborarea procedurilor operaționale și actualizarea procedurilor deja existente pentru a diminua posibile disfuncționalități, a reduce consumul excesiv de resurse, a sporii transparența desfășurării activităților și a orienta convergent întreaga activitate a universității;

- Promovarea unei culturi a calității în USDC pentru activitatea de cercetare, activitatea didactică și activitatea departamentelor de suport, în vederea îmbunătățirii performanțelor cercetării, ale activităților educative și administrative, racordate la standardele specifice învățământului modern și care să fie aliniate la exigențele învățământ superior din Europa;

- Intensificarea practicilor de auditare internă periodică pentru programele de studii pentru a avea în permanență o imagine de ansamblu cu privire la îndeplinirea standardelor specifice ANACEC, precum și o bună convergență cu exigențele Cadrului Național al Calificărilor

- Disponibilitatea USDC de a participa la programe/proiecte ce permit o auditare obiectivă a proceselor educaționale, de cercetare și administrative derulate de organisme naționale și internaționale, care pot oferi repere importante în conturarea unor noi direcții de acțiune. Promovarea activităților de transparență decizională și de îndeplinirea a indicatorilor de performanță asumați prin prezentarea periodică (anuală) a rapoartelor de activitate a echipei manageriale și a tuturor departamentelor (didactice, de cercetare și administrative) din universitate.

- Stabilirea obiectivelor de calitate la nivelul fiecărui nivel ierarhic astfel încât anual să fie elaborate rapoarte cu privire la implementarea procedurilor legate de managementul total al calității, respectiv cu stadiul îndeplinirii obiectivelor

- Utilizarea bunelor practici de management academic aplicate cu succes în universități și institute de cercetare de prestigiu din străinătate, inclusiv prin apelarea la servicii de consultanță extern

- Analiza performanțelor, costurilor și oportunității funcționării departamentelor

administrative și externalizarea acelor servicii administrative sau suport costisitoare, neperformante, cu protejarea actualilor salariați;

- Racordarea actelor normative interne la documentele internaționale/ naționale (ISO 2015).

- Analiza evoluțiilor care se întrevăd la nivelul cerințelor de pe piața muncii, care să stea la baza ajustării programelor de studii universitare, pregătirii specifice a studenților și anticipării ofertei educaționale complementare.

- Monitorizarea implementării măsurilor corective identificate în procesul de auditare/ evaluare.

- Fortificarea impactului rezultatelor sondajelor pentru creșterea indicatorilor de performanță la nivelul cadrelor, infrastructurii și serviciilor.

DEZVOLTAREA RESURSEI UMANE

Obiectivul strategic: ***Dezvoltarea resurselor umane ale universității într-un mediu colegial bazat pe socializare, cooperare, colaborare în care valoarea și implicarea permanentă în realizarea obiectivelor comune sunt dimensiunile care stau la baza evoluției carierelor.***

USDC este prima instituție de învățământ superior și cercetare din Republica Moldova care, 9 decembrie 2014, a obținut LOGO-ul Comisiei Europene „EXCELENȚA ÎN CERCETARE”. Acesta reprezintă o continuitate firească a angajamentului USDC de a respecta și implementa prevederile stipulate de Carta europeană a cercetătorilor și Codul de conduită pentru recrutarea cercetătorilor, prin care a recunoscut importanța principiilor lor. Respectiv documentele constituie elementele de bază ale politicii Uniunii Europene ce vizează creșterea atractivității profesiei de cercetător, privită ca o componentă esențială a strategiei de stimulare a dezvoltării economice și a ratei de angajare a forței de muncă înalt calificate la nivel european. În cadrul USDC a fost realizată o analiză a cadrului normativ și a practicilor existente în vederea corespunderii acestora cu prevederile Cărții Europene a Cercetătorilor și Codului de Conduită pentru Recrutarea Cercetătorilor și a fost elaborat *Raportul privind strategiile de Resurse Umane pentru încorporarea Cartei Europene a Cercetătorilor și a Codului de Conduită în Recrutarea de Cercetători*. De menționat însă că acest logo, ca și aderarea USDC la EURAXESS pot oferi instituției beneficii considerabile în cazul utilizării crescânde a oportunităților pe care le oferă.

Obiective specifice:

- Realizarea unui sistem clar, transparent și riguros de dezvoltare de-a lungul carierei profesionale, de monitorizare și evaluare a personalului academic și administrativ;
 - Realizarea unor planuri de carieră pentru întregul personal academic și administrativ al USDC;
 - Valorificarea maximală a potențialului didactic și de cercetare a personalului academic, adecvând flexibil structura normelor didactice la competențele reale ale titularului, la expertiza profesională dovedită și la caracteristicile departamentelor/facultăților;
- Stimularea colaborărilor transversale, interdisciplinare astfel încât departamentele și facultățile să reprezinte doar unități funcțional-administrative și nu bariere în calea comunicării;

Obiective operaționale:

- Susținerea membrilor comunității academice din USDC în vederea obținerii abilitării;
- Identificarea de surse de finanțare private pentru sprijinul cercetătorilor performanți, inclusiv prin diferențierea pe criteriul performanței în cercetare a veniturilor salariale. Sursele financiare vor fi deopotrivă identificate pentru întărirea competențelor de cercetare a tinerelor cadre didactice, pentru sprijinirea lor în îndeplinirea criteriilor de performanță instituționale și naționale;
- Cooptarea în corpul academic și de cercetare al USDC a specialiștilor cu recunoaștere academică din țară și străinătate, indiferent de vârstă,
- Dezvoltarea unei politici coerente și exigente de atragere atât a unor specialiști din mediul academic și de cercetare cât și a unor profesioniști din mediul economic, social și cultural în calitate de cadre didactice asociate.
- Crearea unui mediu și climat atractiv pentru resursele umane de înaltă performanță, prin negocierea de facilități pentru obținerea performanței și creșterea vizibilității acesteia;

RELATIA CU STUDENȚII ȘI SERVICII PENTRU STUDENȚI

Obiectivul strategic: *Crearea de oportunități pentru dezvoltarea personală și profesională a studenților în vederea integrării active și responsabile în societate.*

USDC va crea oportunități pentru dezvoltarea personală și profesională a studenților în vederea integrării active și responsabile în societate prin următoarele **obiective operaționale:**

- Înființarea unui departament care va sprijini relația cu studenții și va gestiona serviciile

suport pentru studenți;

- Furnizarea de servicii suport, de informare și consiliere pentru aspiranții la calitatea de student USDC;

- Sprijinirea studenților în procesul academic pe perioada studiilor;

- Oferirea de servicii suport pentru studenții străini;

- Organizarea pentru studenți a unor cursuri de dezvoltare personală și de orientare în carieră;

- Organizarea unui sistem funcțional și flexibil de practică și internship pentru studenții USDC de la ciclul de licență și master;

- Organizarea unor evenimente pe teme profesionale la care să participe profesori, studenți și reprezentanți de marcă ai mediului social, economic și cultural;

- Angrenarea studenților cu performanțe remarcabile (la ciclul master și doctorat) în activitățile de cercetare științifică ale universității;

- Sprijinirea activităților artistice și sportive în rândul studenților USDC;

- Întreținerea unei bune comunicări cu organizațiile studentești și susținerea inițiativelor acestora în domeniul voluntariatului;

- Deschidere partenerială față de propunerile studenților în domeniile de interes academic și încurajarea participării lor în managementul USDC;

- Susținerea parteneriatelor încheiate între organizațiile studentești și consiliile studenților;

- Creșterea echității sociale în USDC, atât prin adaptarea spațiilor de învățământ și a celor conexe la nevoile studenților cu nevoi speciale, cât și prin sprijinirea grupurilor vulnerabile pentru a finaliza cu succes studiile.

INTERNAȚIONALIZARE

Obiectiv strategic: ***Internaționalizarea USDC prin transformarea sa în actor proactiv în relațiile academice regionale, europene și globale, în vederea creșterii calității și impactului activităților de educație și cercetare științifică.***

Domenii de activitate:

- Managementul internaționalizării
- Internaționalizarea curricula

- Studenți și lectori internaționali
- Mobilități ale studenților și personalului USDC în străinătate
- Internaționalizarea cercetării

Managementul internaționalizării

Obiective operaționale:

- Dezvoltarea și amplificarea rețelei de parteneri strategici din străinătate în vederea dezvoltării unor proiecte educaționale și de cercetare comune;
- Stabilirea unor acorduri de colaborare noi cu instituții de învățământ sau centre de cercetare din străinătate aflate pe poziții similare sau superioare USDC în ranking-urile internaționale;
- Întărirea relațiilor cu agențiile naționale și instituțiile publice care promovează internaționalizarea;
- Organizarea de evenimente și parteneriate cu caracter internațional sub umbrela USDC.
- Organizarea unor evenimente de tip „școli de vară” care să reunească studenți și cadre didactice din USDC și din străinătate, ce oferă cursuri în fiecare dintre domeniile facultăților USDC;
- Participarea persoanelor ce ocupă funcții de management în cadrul universității la workshop-uri sau seminarii de formare în domeniul internaționalizării educației.
- Afilierea la asociații și organizații internaționale pentru învățământul superior, atât pentru universitate, cât și pentru fiecare facultate în parte, în funcție de domeniu, cu scopul de îmbunătățire a activității didactice, de cercetare și de creație artistică;

Internaționalizarea curricula

Obiective operaționale:

- Dezvoltarea de programe de studiu la nivel de licență și masterat cu predare într-o limbă străină;
- Dezvoltarea de programe de studiu cu diplomă dublă/multiplă la nivel de licență și masterat;
- Dezvoltarea unor proiecte de cercetare în cotutelă internațională adresate doctoranzilor UVT;
- Internaționalizarea curriculei programelor de studiu cu predare în limba română.

Studenti și lectori internaționali

Obiective operaționale:

- Crearea unor pachete de studiu la USDC pentru studenți internaționali (materiale didactice, materiale informative, cazare, burse, etc);
- Crearea unui sistem comprehensiv pentru admitere online a studenților internaționali, indiferent că optează pentru o mobilitate sau un ciclu complet de studii la USDC;
- Stimularea promovării în străinătate a oportunităților de studii în USDC de către organizațiile studentesti ale USDC;
- Afilierea la comunitatea academică a USDC a unor personalități prestigioase ale vieții academice, politice, culturale și socio-economice din străinătate prin acordarea titlului onorific de Doctor Honoris Causa și integrarea acestora în comunitate prin participarea în proiecte comune de cercetare, invitarea lor la cursuri și prelegeri publice, implicarea în activitatea școlilor doctorale sau în comitetele publicațiilor științifice ale USDCului;
- Angajarea de lectori din străinătate în vederea desfășurării de activități didactice cu normă întreagă sau în regim „plata cu ora” la USDC;

Mobilități ale studenților și personalului USDC în străinătate

Obiective operaționale:

- Promovarea oportunităților de mobilități de studiu și de predare în străinătate pentru studenții USDC (Erasmus+, EEA Grants, Fulbright, bursele AUF, EURAXESS) și transformarea acestora în modele de învățare și bune practici;
- Creșterea fondurilor alocate mobilităților de studiu și practică în străinătate;
- Creșterea calității acțiunilor de suport pentru mobilitățile studenților prin actualizarea permanentă a procedurilor de selecție și monitorizarea acestora prin mecanisme paralele cu cele ale Comisiei Europene.
- Prezentarea rezultatelor mobilităților de predare din anul universitar anterior în cadrul unor seminarii informative realizate pe perioada de selecție pentru anul universitar curent.
- Creșterea numărului de participări ale studenților și personalului academic USDC la evenimente internaționale cum ar fi conferințe, simpozioane, workshop-uri, scoli de vara, concerte, expoziții;

Internaționalizarea cercetării

Obiective operaționale:

- Creșterea numărului de participări ale USDC (ca partener și/sau coordonator) în proiecte de cercetare alături de parteneri internaționali – instituții de învățământ superior, precum și institute de cercetare, companii sau alte organizații, din interiorul și în afara Uniunii Europene;
- Angajarea de cercetători/experti internaționali în centrele de cercetare din cadrul USDC;
- Utilizarea oportunităților EURAXESS pentru atragerea membrilor diasporei în procesul de cercetare la USDC;
- Afilierea unor experți internaționali la centrele de cercetare din cadrul USDC;
- Creșterea numărului de publicații indexate în baze de date internaționale sau de volume colective cu colaboratori din străinătate;

PROMOVAREA IMAGINII

Obiectiv strategic: *Promovarea identității și imaginii USDC printr-un proces transparent, permanent și convergent de comunicare publică spre actualii și viitorii studenți, comunitatea academică națională și internațională, mediile de afaceri, administrativ și politic.*

USDC își asumă rolul de actor activ în cadrul societății, un actor care reacționează prompt la prefacerile sociale, economice, politice și culturale, însușindu-și un rol angajant, prin care acționează nemijlocit asupra dezvoltării regionale, pe baza unor repere strategice limpede asumate.

Obiective specifice:

- Promovarea USDC la nivelul comunității locale și al bazinului regional de recrutare a viitorilor studenți;
- Creșterea vizibilității la nivel național și internațional a USDC ca instituție de cercetare avansată și educație;
- Promovarea USDC ca instituție partener și resursă pentru mediile științifice și de afaceri;
- Dezvoltarea unui parteneriat reciproc recompensator cu administrația locală și regională;

Obiective operaționale:

- Crearea de elemente de identitate vizuală a USDC: logo cu care se vor personaliza diferite tipuri de obiecte (tricouri, șepci, insigne, pixuri etc.);
- Folosirea la maximum a potențialului de comunicare oferit de noile media și de rețelele

de socializare;

- Organizarea de evenimente de popularizare a științei în cele mai importante licee din bazinul de recrutare a viitorilor studenți;

- Organizarea de evenimente de popularizare a științei, deschise publicului larg, cu diferite ocazii care să fie diseminate (pe Facebook, în publicații locale și pe bloguri);

- Crearea unui cont pe YouTube unde să fie postate conferințele, prezentările publice ale diferitelor personalități invitate, discursurile inaugurale etc.,

- Afirmarea rolului activ al USDC în comunitate, prin dezvoltarea parteneriatului cu societatea civilă și reprezentanții săi semnificativi;

- Implicarea USDC în comunitate, prin acțiuni care potențează responsabilitatea socială;

- Consolidarea imaginii și poziției USDC în comunitatea locală, prin politica de promovare a culturii, creației artistice și a sportului;

- Dezvoltarea relațiilor de colaborare ale USDC cu organizațiile profesionale și de interes academic;

- Organizarea unor manifestări cultural-sportive care să faciliteze promovarea unei mai bune interacțiuni sociale între membrii întregii comunități academice a USDC, dezvoltarea sentimentului de apartenență și loialitate instituțională;

- Continuarea organizării evenimentelor ceremoniale de sărbătorire a Zilei ușilor deschise și atragerea unui număr cât mai mare de membri ai comunității academice care să participe activ cu acest prilej.

GESTIUNEA PATRIMONIULUI, INVESTIȚII, FINANȚARE

Obiectiv strategic: *Asigurarea unei baze materiale care să definească USDC ca o instituție de excelență și promovarea unui management universitar care să gestioneze în mod rațional, echilibrat și eficient patrimonial material al instituției.*

Obiective operaționale:

- Inventarierea la zi a patrimoniului USDC și clarificarea statutului juridic al acestuia;

- Optimizarea utilizării spațiilor didactice din USDC (având în vedere numărul orelor din planul de învățământ, numărul de studenți, dimensiunile formațiilor de lucru și capacitatea spațiilor de învățământ);

- Valorificarea patrimoniului disponibil în activități terțiare (închiriere săli, spații expoziționale, echipamente etc.);

- Analiza surselor de finanțare pe categorii, ponderi și proveniență în vederea identificării

celor mai bune soluții pentru finanțarea facultăților, departamentelor în mod proporțional cu contribuția acestora la dezvoltarea USDC, indiferent de capacitatea lor de a atrage resurse financiare;

- Valorificarea integrală a capacității USDC de școlarizare cu taxă, fără a fi afectat nivelul calitativ al procesului didactic;

- Identificarea modalităților de atragere a unui nivel al finanțării complementare care să fie corelat cu obiectivele investiționale propuse la nivelul fiecărui an financiar;

- Reducerea costurilor funcționale și administrative prin eliminarea risipei, a incompetenței și a proastei gestionări a resurselor.

- Atragerea studenților cu taxă din țară și străinătate la toate cele 3 forme de studiu: licență, masterat, doctorat, în limitele capacității de școlarizare impuse de standardele de calitate;

- Obținerea finanțărilor complementare necesare pentru realizarea obiectivelor propuse prin acțiuni susținute la Ministerului Educației, Culturii și Cercetării unde vor fi prezentate proiectele investiționale și sursele alternative de finanțare a investițiilor;

- Închirierea de spații de învățământ/oră din USDC sau identificarea unor alte căi de exploatare comercială a unor spații sau echipamente subutilizate.

28. 01. 2019

dr.hab, conf. univ. Aurelia HANGANU