

## FIȘA DISCIPLINEI

<b>Denumirea universității:</b> Universitatea AȘM <b>Facultatea:</b> Științe Socioumanistice			<b>Denumirea cursului:</b> Managementul proiectelor <b>Codul cursului în planul de studii:</b> S.01.A.005				
<b>Nivelul calificării ISCED:</b> 7 <b>Domeniul de formare profesională:</b> 34. Științe ale comunicării <b>Specialitatea:</b> Master în Științe ale comunicării			<b>Departamentul:</b> Științe Umaniste <b>Titular/Responsabil de curs:</b> Spînu Stela, dr., conf. univ.				
Total ore			Număr de ore pe tipuri de activități			Forma de evaluare	Număr de credite
Total	Contact direct	Studiu individual	Curs	Seminar	Laborator		
<b>150</b>	<b>40</b>	<b>110</b>	<b>30</b>	<b>10</b>	-	<b>E</b>	<b>5</b>
<p><b>Descriere succintă a corelării cursului cu programul de studii</b></p> <p>Actualmente, proiectele reprezintă cea mai eficientă cale de realizare a obiectivelor strategice ale unei organizații. Trăim într-o lume a proiectelor, susține Stanley E. Portny, este vremea proiectelor – ceea ce ne rămâne de făcut este sesizarea la timp a oportunităților și integrarea schimbărilor organizaționale sau personale, dorite în sistemul de lucru. Conceperea și elaborarea unui proiect, succesul realizării acestuia sunt determinate de utilizarea corectă a metodelor, tehnicilor și instrumentelor cu care operează <i>managementul proiectelor</i>, domeniu relativ nou, care cunoaște o dezvoltare din ce în ce mai dinamică și un impact major asupra tuturor tipurilor de organizații. În acest context, suportul de curs <i>Managementul proiectelor</i> are menirea de a-i familiariza pe masteranzi, doctoranzi și persoane interesate cu conceptele fundamentale specifice domeniului, etape în evoluția științei manageriale, metodologia de elaborare și implementare a proiectelor, activități de monitorizare și control, rolul/ responsabilitățile membrilor echipei și a managerului de proiect.</p>							
<p><b>Competențe dezvoltate în cadrul cursului:</b></p> <p><b>Competențe specifice:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Capacitatea de a sistematiza și explica informații privind funcționarea proiectelor europene;</li> <li>– înțelegerea și interpretarea ciclului unui proiect, obiectivelor, tipologiei proiectelor europene;</li> <li>– explicarea și interpretarea etapelor elaborării unui proiect, surselor financiare și atragerii fondurilor precum și corelarea proiectelor cu resursele;</li> <li>– explicarea și aplicarea tehnicilor de evaluare și planificare (metodologia proiectelor europene);</li> <li>– capacitatea de a evalua tipurile de proiecte și sursele de finanțare europeană (fonduri de pre-aderare, structurale și de coeziune, inițiative și programe comunitare);</li> <li>– capacitatea de a analiza și prelua experiența altor state, în special a României, în elaborarea, desfășurarea și evaluarea proiectelor europene.</li> </ul> <p><b>Competențe generale:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Capacitatea de a atitudine critică și constructivă în analiza proiectelor europene;</li> <li>– cunoașterea programelor și proiectelor europene la care Republica Moldova este parte;</li> <li>– adoptarea unui stil constructiv de lucru individual, cât și în echipă în vederea realizării sarcinilor prevăzute în proiect;</li> <li>– capacitatea de autoevaluare a cunoștințelor, deprinderilor și necesităților de profesionalizare cât și de evaluare a proiectelor conform cerințelor înaintate de fondurile europene.</li> </ul>							
<p><b>Finalități de studii realizate la finele cursului:</b></p> <p><b>la nivel de aplicare:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Capacitatea de a elabora studii teoretice și practice privind elaborarea și funcționarea proiectelor;</li> <li>– capacitatea de a identifica principalele probleme în realizarea proiectelor (managementul riscurilor realizării proiectului);</li> </ul> <p><b>la nivel de integrare:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– capacitatea de a propune idei novatoare, sustenabile și semnificative în vederea elaborării și realizării</li> </ul>							

unui proiect;

- capacitatea de a accesa și utiliza principalele surse internet în vederea elaborării și aplicării online la un proiect european;
- capacitatea de a implementa metodologia proiectelor, tactici de evaluare și planificare, diagrame cu bare, analiza S.W.O.T.

**Condiții pre-rechizit:** Pentru studierea cursului de **Managementul proiectelor** este necesară finalizarea studiilor de licență (ciclul I).

**Teme de bază:** Noțiuni generale privind conceptele de management, proiect și managementul proiectelor; Informare, diseminare, conceperea ideii de proiect; Redactarea proiectului; Implementarea proiectului; Monitorizarea și evaluarea proiectelor; Finalizarea proiectelor; Managerul de proiect și echipa

**Strategii de predare-învățare:**

Învățare centrată pe masterand/ă: prelegeri interactive, lecții asistate la calculator, proiecte; consultații.

**Strategii de evaluare:**

Evaluare realizată prin diverse metode: oral și în scris, prezentări, rapoarte, participarea la discuții, portofolii etc. Nota finală se constituie din următoarele componente: 40% din notă constituie rezultatul evaluării finale, 40 % din notă constituie evaluările curente petrecute pe parcursul semestrului, prin verificări succesive (cel puțin 2 evaluări); 20% din notă constituie rezultatul evaluării calității lucrului individual al masterandului pe parcursul semestrului, inclusiv portofoliul, participare la discuții, prezentări, activitatea la seminare etc.

**Bibliografie selectivă:**

1. Balogh Natalia Monica, Balogh Martin, Filip Valentin Ciprian. Rolul managerului de proiect în implementarea proiectelor cu finanțare europeană. În: Revista Transilvană de Științe Administrative, nr. 2 (35), 2014, p. 3-16.
2. Bârgăoanu A. Finanțare europeană. București, Editura Comunicare.ro, 2004.
3. Bârgăoanu A. Managementul proiectelor. Suport de curs. București, 2013.
4. Burduș E., Căprărescu G. Fundamentele Managementului organizațional. București, Editura Economică, 1999.
5. Toader Cosmina-Simona. Managementul proiectului. Sibiu, Editura Universității "Lucian Blaga", 2013.
6. Florescu M. Managementul proiectelor publice. București, Editura Curtea Veche, 2008.
7. Florescu M., Balogh M., Neamțu B., Balogh N. Managementul proiectelor. Dezvoltare durabilă. Cluj-Napoca, Editura Universității Babeș-Bolyai, 2002.
8. Florescu M., Marton B., Neamțu B., Balogh N. Managementul proiectelor. Dezvoltare durabilă. Suport de curs. Cluj Napoca, Editura Universității Babeș-Bolyai, 2013.
9. Gâf-Deac M. Management general. București, Editura Fundației România de mâine, 2014.
10. Gâf-Deac Maria. Bazele practicii manageriale. București, Editura Infomin, 2011.
11. Gârboan Raluca. Metode și tehnici de evaluare: impactul social al programelor. Cluj Napoca, Editura Accent, 2006.
12. Garreis R. Happy projects. București, Editura ASE, 2006.
13. Ghid de management al proiectelor Erasmus+ de mobilități în domeniul tineretului. În: <http://www.erasmusplus.ro>.
14. Goraș-Postică V. Teoria și metodologia managementului proiectelor educaționale. Chișinău, Editura CEP USM, 2013.
15. Gorghiu G., Gorghiu L., Stan M. Managementul proiectelor – o abordare orientată pe aplicații. Târgoviște, Editura Bibliotheca, 2009.
16. Guidelines for grant applicants Joint Operational Programme Romania-Ukraine-Republic of Moldova 2007-2013.
17. Lock D. Management de proiect. București, Editura Codecs, 2000.
18. Managementul proiectelor publice cu finanțare internațională. Coordonator: Andronceanu A. București, Editura Universitară, 2010.

19. Marinescu P. Management de proiect. București, Editura Universității, 2007.
20. Mocanu M., Schuster C. Managementul proiectelor – cale spre creșterea competitivității. București, Editura ALL BECK, 2004.
21. Newton R. Project Management. Step by Step. Pearson Education Limited, London, 2006.
22. Opran C. Managementul proiectelor. București, Editura Comunicare.ro, 2013.
23. Oprea D. Managementul proiectelor europene. Iași, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2011.
24. Potîng T. Scrierea proiectelor în contextul Programului-cadru de cercetare și inovare al UE Orizont 2020. Ghid. Chișinău, Editura Prut, 2016.
25. Project Cycle Management. Europe Aid, 2002.
26. Rogov S., Dastic A., Jemna S. Bune practici în elaborarea unui proiect. Chișinău, 2013.
27. Scarlat C., Galoiu H. Manual de instruire avansată în managementul proiectelor. București, Editura Bren, 2002.
28. Spînu S. Aportul programelor europene la reformarea sistemului național de educație. În: Administrarea Publică, 2016, p. 124-130.
29. Stan S., Opran C. Monitorizarea proiectelor. București, Editura Comunicare.ro, 2003.
30. Tim Arthur. "The Top 10 Myths of Project Management", 25 august, 2003, <http://www.gantthead.com>.
31. Țurcanu N., Grossu A. Managementul proiectelor. Chișinău, Editura "Tehnica - INFO", 2009.

Data

Semnătura